

ANNO ACCADEMICO 2011-2012



**Master *on line* in
Finanza e Controllo
di Gestione**

Programma didattico

FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

Data	Docente	Argomento
A0. Il bilancio civilistico		
	<p><i>Prof. Marco Allegrini</i> (Università di Pisa)</p> <p><i>Prof. Alberto Quagli</i> (Università di Genova)</p> <p><i>Dott.ssa Francesca Meini</i> (Università di Pisa)</p> <p><i>Dott.ssa Elena Bandettini</i> (Università di Pisa)</p>	<p>Il bilancio civilistico</p> <p>A0.1 Il bilancio: finalità, funzioni e destinatari</p> <p>A0.2 Lo Stato Patrimoniale</p> <p>A0.3 Il Conto Economico</p> <p>A0.4 Le immobilizzazioni tecniche</p> <p>A0.5 Le rimanenze</p> <p>A0.6 Le commesse, i crediti e le disponibilità liquide</p> <p>A0.7 Il patrimonio netto, i debiti e i fondi rischi ed oneri</p> <p>A0.8 La nota integrativa e la relazione sulla gestione</p>
A1. Analisi della struttura finanziaria		
Venerdì 11/11	<i>Prof. Nicola Castellano</i> (Università degli studi di Macerata)	Analisi dello stato patrimoniale finanziario e per "aree gestionali"
Sabato 12/11	<i>Prof. Francesco Giunta</i> (Università di Firenze)	
A2. Valutazione delle performance reddituali		
21/11-4/12	<p><i>Prof. Luciano Marchi</i> (Università di Pisa)</p> <p><i>Dott. Roberto Verona</i> (Università di Pisa)</p> <p><i>Prof. Nicola Castellano</i> (Università di Macerata)</p>	<p>Valutazione delle performance reddituali</p> <p>A2.1 Il Valore Aggiunto e l'analisi competitiva</p> <p>A2.2 L'analisi della redditività operativa</p> <p>A2.3 L'efficienza produttiva</p> <p>A2.4 La leva finanziaria</p> <p>A2.5 L'analisi del risultato lordo industriale</p> <p>A2.6 L'analisi dei margini di contribuzione</p> <p>A2.7 Il bilancio gestionale</p> <p>A2.8 La leva operativa</p>
A3. Cash flow analysis		
5-18/12	<p><i>Prof. Marco Allegrini</i> (Università di Pisa)</p> <p><i>Dott. Alessio Poli</i> (Comune di Livorno)</p>	<p>Cash flow: determinazione, rappresentazione e interpretazione</p> <p>A3.1 Il rendiconto finanziario: aspetti introduttivi</p> <p>A3.2 Il rendiconto finanziario per aree gestionali</p> <p>A3.3 Dal bilancio civilistico al rendiconto finanziario</p> <p>A3.4 IAS 7 : Cash flow Statements</p> <p>A3.5 Casi di rendiconto finanziario – IAS 7</p> <p>A3.6 L'interpretazione del cash flow</p> <p>A3.7 Il collegamento automatico con i bilanci di verifica periodici</p> <p>A3.8 Il caso Punti Snai</p>
A4. Preventivi economico-finanziari		
19/12-8/01	<p><i>Dott. Antonio Sofia</i> (IFAF, Milano)</p> <p><i>Dott. Andrea Guerrini</i> (Università di Verona)</p> <p><i>Prof. Luciano Marchi</i> (Università di Pisa)</p> <p><i>Dott. Giuseppe D'Onza</i> (Università di Pisa)</p>	<p>Preventivi economico-finanziari alla base del Business Plan</p> <p>A4.1 La convalida finanziaria del Business Plan</p> <p>A4.2 La convalida economica del Business Plan</p> <p>A4.3 Il preventivo economico</p> <p>A4.4 Il preventivo finanziario</p> <p>A4.5 Il caso Alimentari (I parte)</p> <p>A4.6 Il caso Alimentari (II parte)</p> <p>A4.7 Il caso Alpha Computer</p> <p>A4.8 Le criticità del Business Plan</p>
A5. Principi contabili internazionali (IAS/IFRS) e comunicazione finanziaria		
9-22/01	<p><i>Prof. Marco Allegrini</i> (Università di Pisa)</p> <p><i>Prof. Alberto Quagli</i> (Università di Genova)</p> <p><i>Dott. Antonella Portalupi</i> (PricewaterhouseCoopers, Milano)</p> <p><i>Dott. Giuseppe D'Onza</i> (Università di Pisa)</p> <p><i>Dott.ssa Paola Ramassa</i> (Università di Genova)</p>	<p>Principi contabili internazionali e comunicazione finanziaria</p> <p>A.5.1 Stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa IAS/IFRS</p> <p>A.5.2 Immobilizzazioni materiali e immateriali</p> <p>A.5.3 Impairment test e <i>cash generating units</i></p> <p>A.5.4 Strumenti finanziari</p> <p>A.5.5 Segmental reporting</p> <p>A.5.6 La comunicazione finanziaria: logiche, strumenti</p> <p>A.5.7 La comunicazione finanziaria: le presentazioni societarie</p> <p>A.5.8 La comunicazione del piano industriale</p>
A6. Basilea 2 – Riflessi sulle imprese		
Venerdì 27/01	<i>Dott. Giuseppe D'Onza</i> (Università di Pisa)	Basilea III - Riflessi sulle imprese
Sabato 28/01	<i>Dott. Gerardo Rescigno</i> (Monte dei Paschi di Siena - Siena)	

Data	Docente	Argomento
B1. Scelte di investimento e capital budgeting		
6-19/02	Prof. Roberto Barontini (S.S.S.U.P. Sant'Anna – Pisa) Dott. Ing. Alberto Navarretta (ENI – Milano)	Scelte di investimento e capital budgeting B1.1 Le decisioni di investimento in condizioni di certezza B1.2 Le decisioni di investimento in condizioni di incertezza B1.3 La determinazioni dei flussi di cassa B1.4 L'identificazione dei flussi finanziari: il caso Otis spa B1.5 Il VAN e gli altri indicatori B1.6 Il valore della flessibilità: le opzioni reali B1.7 Il capital budgeting nelle PMI B.18 Il capital budgeting nel caso ENI
B2. Cash Management		
20/02-4/03	Dott. Ing. Arduino Gulisano (ASFIM – Milano) Dott. Severino Savarese (Presidente ANDAF – Liguria)	Analisi della tesoreria e strumenti di copertura dei rischi B2.1 Il piano di tesoreria: aspetti introduttivi B2.2 Il funzionamento del piano di tesoreria B2.3 Il caso Vega Spa: la costruzione del piano di tesoreria B2.4 La copertura del fabbisogno di tesoreria: il conto corrente bancario B2.5 La tesoreria in valuta e l'euromercato B2.6 Il rischio di cambio e la sua gestione B2.7 La copertura del rischio di interesse B2.8 Il decalogo per il corretto utilizzo dei derivati
B3. Credit Management e Gestione delle scorte		
5-18/03	Dott.ssa Giovanna Mariani (Università di Pisa) Dott. Ing. Arduino Gulisano (ASFIM – Milano)	Credit Management e gestione delle Scorte B3.1 Dalla tesoreria al capitale circolante netto: il caso Ambrogini S.p.A. B3.2 L'ottimizzazione dei crediti commerciali B3.3 L'ottimizzazione degli approvvigionamenti B3.4 La politica di gestione delle scorte: aspetti introduttivi B3.5 L'inventary management e l'ottimizzazione delle scorte B3.6 La valutazione dell'investimento in scorte B3.7 Il monitoraggio delle politiche delle scorte B3.8 Il caso Ficsta
B4. Scelte di finanziamento		
19/03-8/04	Prof.ssa Giuliana Birindelli (Università del Molise) Dott. Renzo Gori (BNL – Gruppo BNP PARIBAS) Dott. Ing. Arduino Gulisano (ASFIM – Milano) Dott.ssa Paola Ferretti (Università di Pisa) Dott.ssa Elena Bruno (Università di Pisa)	Strumenti e tecniche innovative di finanziamento B4.1 L'accesso al credito delle imprese: criteri e prassi operativa B4.2 Le garanzie del nuovo contesto regolamentare B4.3 Il finanziamento del fabbisogno finanziario con strumenti di breve termine B4.4 Il finanziamento del fabbisogno finanziario con strumenti di m/l termine B4.5 Il ruolo dei confidi alla luce di Basilea 2 B4.6 La finanza agevolata B4.7 La quotazione delle imprese B4.8 I finanziamenti in pool
B5. Analisi degli scostamenti e sistemi di reporting		
Venerdì 13/04	Dott. Walter Casiddu (Hera - Bologna)	Strumenti di Capital Budgeting
Sabato 14/04	Prof. Luciano Marchi (Università di Pisa)	Reporting e analisi degli scostamenti
C1. Analisi e contabilità dei costi		
23/04-6/05	Prof. Riccardo Giannetti (Università di Pisa) Dott.ssa Arianna Pitzalis (Università di Pisa) Dott. Andrea Paolini (Arcelor – Livorno)	Analisi, contabilità e gestione dei costi C1.1 I fondamenti di Cost Accounting C1.2 Full Costing a base unica e multipla C1.3 La contabilità per centri di costo C1.4 La contabilità per centri di costo: approfondimenti C1.5 Introduzione all'Activity Based Costing C1.6 L'Activity Based Costing C1.7 L'Activity Based Costing: approfondimenti C1.8 La contabilità analitica. Il caso Arcelor Piombino

Data	Docente	Argomento
C2. Sistemi di budgeting economico-finanziario		
7-20/05	<p><i>Prof. Luciano Marchi</i> (Università di Pisa)</p> <p><i>Prof. Danilo Scarponi</i> (SINT – Ancona)</p> <p><i>Prof. Stefano Marasca</i> (Università Politecnica delle Marche)</p> <p><i>Dott. Meris Gelli</i> (Consulente di direzione)</p> <p><i>Dott. Andrea Guerrini</i> (Università di Verona)</p>	<p>Sistemi di budgeting economico-finanziario</p> <p>C2.1 Le procedure di budgeting</p> <p>C2.2 Il budget economico. Analisi di un caso</p> <p>C2.3 Il budget patrimoniale. Analisi di un caso</p> <p>C2.4 L'analisi degli scostamenti</p> <p>C2.5 Il budget delle vendite. Il caso Kim</p> <p>C2.6 Il budget economico marginali stico. Il caso Kim</p> <p>C2.7 Il budget delle performance. Il caso Kim</p> <p>C2.8 Il budget nella gestione strategica</p>
C3. Analisi strategica e formulazione del Business Plan		
21/05-3/06	<p><i>Dott. Giuseppe D'Onza</i> (Università di Pisa)</p> <p><i>Dott. Michele Agostini</i> (Studio Agostini - Grosseto)</p> <p><i>Dott. Danilo Buccella</i> (Program - Chieti)</p>	<p>Analisi strategica e formulazione del Business Plan</p> <p>C3.1 Lo scopo e i destinatari del business plan</p> <p>C3.2 L'executive summary e il profilo organizzativo</p> <p>C3.3 I prodotti e il sistema competitivo</p> <p>C3.4 Il piano di marketing: analisi del profilo attuale di area commerciale</p> <p>C3.5 Il piano di marketing: le previsioni prodotto/mercato</p> <p>C3.6 Il piano tecnico operativo. Il caso Berre</p> <p>C3.7 I prospetti economico-finanziari</p> <p>C3.8 Il caso H2O</p>
C4. Simulazioni economico-finanziarie		
4-17/06	<p><i>Prof.ssa Daniela Mancini</i> (Università di Napoli Parthenope)</p> <p><i>Prof. Luciano Marchi</i> (Università di Pisa)</p> <p><i>Dott. Andrea Guerrini</i> (Università di Verona)</p> <p><i>Dott. Iacopo Inghirami</i> (Università di Milano Bicocca)</p> <p><i>Dott. Fabrizio Palla</i> (Savema - Lucca)</p>	<p>Simulazioni economico-finanziarie</p> <p>C4.1 I modelli di simulazione</p> <p>C4.2 Le simulazioni di efficienza gestionale</p> <p>C4.3 Le simulazioni di struttura finanziaria</p> <p>C4.4 La simulazione analitica</p> <p>C4.5 Strumenti software di supporto decisionale</p> <p>C4.6 Strumenti software di supporto decisionale. Il caso Savema</p> <p>C4.7 Il modello SISMA per la simulazione</p> <p>C4.8 Un'applicazione pratica. Il caso Paper Spa</p>
C5. Pianificazione finanziaria e processi valutativi		
Venerdì 22/06	<i>Prof. Sandro Sandri</i> (Università di Bologna)	La valutazione d'azienda: DCF e tecnica dei multipli
Sabato 23/06	<i>Dott.ssa Letizia Pierallini</i> (Eli Lilly Italia - Firenze)	Planning & Forecasting Process
D1. Valutazione d'azienda		
2-15/07	<p><i>Prof. Enrico Gonnella</i> (Università di Pisa)</p> <p><i>Dott. Dario Gentile</i> (Protostar Partners – Milano)</p>	<p>Valutazione d'azienda</p> <p>D1.1 Introduzione alla valutazione d'azienda</p> <p>D1.2 La stima dei flussi reddituali e finanziari</p> <p>D1.3 La stima dei tassi di attualizzazione e di capitalizzazione</p> <p>D1.4 Metodi reddituali</p> <p>D1.5 Metodi finanziari (Discounted Cash flow)</p> <p>D1.6 Metodi patrimoniali</p> <p>D1.7 Metodo misto con stima autonoma dell'avviamento</p> <p>D1.8 La valutazione dei multipli di mercato</p>
D2. Creazione di valore ed EVA®		
3-16/09	<p><i>Prof. Riccardo Giannetti</i> (Università di Pisa)</p> <p><i>Prof. Luciano Olivotto</i> (Università di Venezia)</p> <p><i>Dott. Mauro Natali</i> (Gruppo Laviosa – Livorno)</p>	<p>Creazione di valore ed EVA</p> <p>D2.1 Gestione dell'intangibile e creazione di valore</p> <p>D2.2 Il concetto di valore</p> <p>D2.3 Value Based Management, Reddito residuale ed EVA</p> <p>D2.4 Il Nopat ed il Capitale Investito</p> <p>D2.5 Le rettifiche contabili e il costo medio ponderato del capitale</p> <p>D2.6 La misurazione e la gestione del valore</p> <p>D2.7 Il Value Based Management: il caso Laviosa</p> <p>D2.8 Il modello di creazione di valore nel Gruppo Laviosa</p>

Data	Docente	Argomento
D3. Venture Capital & Private equity		
17-30/09	<p>Dott.ssa Paola Ferretti (Università di Pisa)</p> <p>Dott. Massimo Magnani (Aurea Corporate Finance - Bologna)</p> <p>Dott. Dario Gentile (Protostar Partners – Milano)</p>	<p>Venture Capital & Private equity</p> <p>D3.1 Private equity e Venture Capital: aspetti introduttivi</p> <p>D3.2 Le tipologie di investimento nella fase di avvio</p> <p>D3.3 Il processo di investimento</p> <p>D3.4 L'analisi di un'azienda "matura" da parte del venture capitalist</p> <p>D3.5 Le operazioni di leveraged buy out</p> <p>D3.6 La tecnica del leveraged buy-out</p> <p>D3.7 Il divieto di assistenza finanziaria nelle operazioni di finanza straordinaria</p> <p>D3.8 Il caso Solarcell</p>
D4. Merger & Acquisition		
1-14/10	<p>Prof. Giovanni Maria Garegnani (Università Bari / Milano Bocconi)</p> <p>Dott. Roberto Leuzzi (LECG Consulting - Milano)</p>	<p>Merger & Acquisition</p> <p>D4.1 L'iter delle operazioni di finanza straordinaria</p> <p>D4.2 L'operazioni di fusione</p> <p>D4.3 La fusione: approfondimenti. Il caso Unicredit-Capitalia</p> <p>D4.4 L'operazione di conferimento. Un caso di conferimento di ramo d'azienda</p> <p>D4.5 L'aumento di capitale e la scissione</p> <p>D4.6 La scissione e il conferimento: approfondimenti. Il caso Pirelli SpA</p> <p>D4.7 I principi contabili nelle operazioni di Business Combination</p> <p>D4.8 Aspetti contabili di un'operazione di finanza straordinaria. Un caso di fusione per incorporazione</p>
D5. Controllo strategico e Balanced Scorecard		
19/10	Dott. Gerardo Urti (Emmedue S.p.A. - Fano)	Controllo strategico e Tableau de bord
20/10	Prof. Alberto Bubbio (Università LIUC – Milano)	Balanced Scorecard