



UNIVERSITÀ DI PISA
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

Master on line
in Finanza e Controllo di Gestione

Programma didattico

Anno Accademico 2018-2019

FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

Modulo propedeutico a distanza	A0. Il bilancio civilistico	
	Prof. Marco Allegrini (Università di Pisa) Prof. Alberto Quagli (Università di Genova) Dott.ssa Francesca Meini (Università di Pisa) Dott.ssa Elena Bandettini (Università di Pisa)	A0.1 Il bilancio: finalità, funzioni e destinatari A0.2 Lo Stato Patrimoniale A0.3 Il Conto Economico A0.4 Le immobilizzazioni tecniche A0.5 Le rimanenze A0.6 Le commesse, i crediti e le disponibilità liquide A0.7 Il patrimonio netto, i debiti e i fondi rischi ed oneri A0.8 La nota integrativa e la relazione sulla gestione

AREA "ANALISI ECONOMICO FINANZIARIA E BUSINESS PLANNING"

Febbraio – Maggio 2019

Modulo in presenza	A1. Analisi dello stato patrimoniale finanziario e per "aree gestionali"	
	Sabato 22/02	Prof. Luca Bambagiotti (Università di Firenze)
	Venerdì 23/02	Prof. Nicola Castellano (Università di Pisa)
Modulo a distanza	A2. Valutazione delle performance reddituali	
		04-17/03
	Prof. Luciano Marchi (Università di Pisa) Prof. Roberto Verona (Università di Pisa) Prof. Nicola Castellano (Università di Pisa)	A2.1 Il Valore Aggiunto e l'analisi competitiva A2.2 L'analisi della redditività operativa A2.3 L'efficienza produttiva A2.4 La leva finanziaria A2.5 L'analisi del risultato lordo industriale A2.6 L'analisi dei margini di contribuzione A2.7 Il bilancio gestionale A2.8 La leva operativa
Modulo a distanza	A3. Cash flow: determinazione, rappresentazione e interpretazione	
		18/03-31/03
	Prof. Marco Allegrini (Università di Pisa) Dott. Alessio Poli (Comune di Livorno)	A3.1 Il rendiconto finanziario: aspetti introduttivi A3.2 Il rendiconto finanziario per aree gestionali A3.3 Dal bilancio civilistico al rendiconto finanziario A3.4 IAS 7: Cash flow Statements A3.5 Casi di rendiconto finanziario – IAS 7 A3.6 L'interpretazione del cash flow A3.7 Il collegamento automatico con i bilanci di verifica periodici A3.8 Il caso Punti Snai
Modulo a distanza	A4. Preventivi economico-finanziari alla base del Business Plan	
		01-14/04
	Dott. Antonio Sofia (IFAF, Milano) Dott. Andrea Guerrini (Università di Verona) Prof. Luciano Marchi (Università di Pisa) Prof. Giuseppe D'Onza (Università di Pisa)	A4.1 La convalida finanziaria del Business Plan A4.2 La convalida economica del Business Plan A4.3 Il preventivo economico A4.4 Il preventivo finanziario A4.5 Il caso Alimentari (I parte) A4.6 Il caso Alimentari (II parte) A4.7 Il caso Alpha Computer A4.8 Le criticità del Business Plan
Modulo a distanza	A5. Principi contabili internazionali e comunicazione finanziaria	
		15/04-12/05
	Prof. Marco Allegrini (Università di Pisa) Prof. Alberto Quagli (Università di Genova) Dott. Antonella Portalupi (PriceWaterhouseCoopers, Milano) Dott. Giuseppe D'Onza (Università di Pisa) Dott.ssa Paola Ramassa (Università di Genova)	A.5.1 Stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa IAS/IFRS A.5.2 Immobilizzazioni materiali e immateriali A.5.3 Impairment test e cash generating units A.5.4 Strumenti finanziari A.5.5 Segmental reporting A.5.6 La comunicazione finanziaria: logiche, strumenti A.5.7 La comunicazione finanziaria: le presentazioni societarie A.5.8 La comunicazione del piano industriale

Modulo in presenza	A6. Basilea 3 – Riflessi sulle imprese	
	Venerdì 17/05	Dott. Giuseppe D'Onza (Università di Pisa)
	Sabato 18/05	Dott.ssa Donata Pirelli (Banca Leonardo)

AREA "FINANZA OPERATIVA"

Giugno – Settembre 2019

B1. Scelte di investimento e capital budgeting		27/05-09/06
Modulo a distanza	Prof. Roberto Barontini (S.S.S.U.P. Sant'Anna – Pisa) Dott. Ing. Alberto Navaretta (ENI – Roma)	B1.1 Le decisioni di investimento in condizioni di certezza B1.2 Le decisioni di investimento in condizioni di incertezza B1.3 La determinazioni dei flussi di cassa B1.4 L'identificazione dei flussi finanziari: il caso Otis spa B1.5 Il VAN e gli altri indicatori B1.6 Il valore della flessibilità: le opzioni reali B1.7 Il capital budgeting nelle PMI B1.8 Il capital budgeting nel caso ENI
B2. Cash Management		10-23/06
Modulo a distanza	Dott. Ing. Arduino Gulisano (Arduino Gulisano Consulting – Milano) Dott. Severino Savarese (Presidente ANDAF – Liguria)	B2.1 Il piano di tesoreria: aspetti introduttivi B2.2 Il funzionamento del piano di tesoreria B2.3 Il caso Vega Spa: la costruzione del piano di tesoreria B2.4. La copertura del fabbisogno di tesoreria: il conto corrente bancario B2.5 La tesoreria in valuta e l'euromercato B2.6 Il rischio di cambio e la sua gestione B2.7 La copertura del rischio di interesse B2.8 Il decalogo per il corretto utilizzo dei derivati
B3. Credit Management e gestione delle scorte		24/06-07/07
Modulo a distanza	Dott.ssa Giovanna Mariani (Università di Pisa) Dott. Ing. Arduino Gulisano (Arduino Gulisano Consulting – Milano)	B3.1 Dalla tesoreria al capitale circolante netto: il caso Ambrogini S.p.A. B3.2 L'ottimizzazione dei crediti commerciali B3.3 L'ottimizzazione degli approvvigionamenti B3.4 La politica di gestione delle scorte: aspetti introduttivi B3.5 L'inventary management e l'ottimizzazione delle scorte B3.6 La valutazione dell'investimento in scorte B3.7 Il monitoraggio delle politiche delle scorte B3.8 Il caso Ficsia
B4. Scelte di finanziamento		08-21/07
Modulo a distanza	Prof.ssa Giuliana Birindelli (Università D'Annunzio di Chieti e Pescara) Dott. Renzo Gori (BNL – Gruppo BNP PARIBAS) Dott. Ing. Arduino Gulisano (Arduino Gulisano Consulting – Milano) Dott.ssa Paola Ferretti (Università di Pisa) Dott.ssa Elena Bruno (Università di Pisa)	B4.1 L'accesso al credito delle imprese: criteri e prassi operativa B4.2 Le garanzie del nuovo contesto regolamentare B4.3 Il finanziamento del fabbisogno finanziario con strumenti di breve termine B4.4 Il finanziamento del fabbisogno finanziario con strumenti di m/1 termine B4.5 Il ruolo dei confidi alla luce di Basilea 2 B4.6 La finanza agevolata B4.7 La quotazione delle imprese B4.8 I finanziamenti in pool
B5. Sistemi di reporting direzionale		
Modulo in presenza	Venerdì 06/09	Prof. Luciano Marchi (Università di Pisa)
	Sabato 07/09	Dott. Gerardo Urti (GU Capital - Pesaro)

AREA "CONTROLLO DIREZIONALE"

Settembre – Novembre 2019

C1. Analisi, contabilità e gestione dei costi		16-29/09
Modulo a distanza	Prof. Riccardo Giannetti (Università di Pisa) Dott.ssa Arianna Pitzalis (Università di Pisa) Dott. Andrea Paolini (Arcelor – Livorno)	C1.1 I fondamenti di Cost Accounting C1.2 Full Costing a base unica e multipla C1.3 La contabilità per centri di costo C1.4 La contabilità per centri di costo: approfondimenti C1.5 Introduzione all'Activity Based Costing C1.6 L'Activity Based Costing C1.7 L'Activity Based Costing: approfondimenti C1.8 La contabilità analitica. Il caso Arcelor Piombino
C2. Sistemi di budgeting economico-finanziario		30/09-13/10
Modulo a distanza	Prof. Luciano Marchi (Università di Pisa) Dott. Danilo Scarponi (Consulente di direzione strategia e controllo - Ancona) Prof. Stefano Marasca (Università Politecnica delle Marche) Dott. Meris Gelli (Consulente di direzione) Dott. Andrea Guerrini (Università di Verona)	C2.1 Le procedure di budgeting C2.2 Il budget economico. Analisi di un caso C2.3 Il budget patrimoniale. Analisi di un caso C2.4 L'analisi degli scostamenti C2.5 Il budget delle vendite. Il caso Kim C2.6 Il budget economico marginali stico. Il caso Kim C2.7 Il budget delle performance. Il caso Kim C2.8 Il budget nella gestione strategica
C3. Analisi strategica e formulazione del Business Plan		14/10-27/10
Modulo a distanza	Dott. Giuseppe D'Onza (Università di Pisa) Dott. Michele Agostini (Studio Agostini - Grosseto) Dott. Danilo Buccella (Icobit Italia - Chieti)	C3.1 Lo scopo e i destinatari del business plan C3.2 L'executive summary e il profilo organizzativo C3.3 I prodotti e il sistema competitivo C3.4 Il piano di marketing: analisi del profilo attuale di area commerciale C3.5 Il piano di marketing: le previsioni prodotto/mercato C3.6 Il piano tecnico operativo. Il caso Berre C3.7 I prospetti economico-finanziari C3.8 Il caso H2O
C4. Simulazioni economico-finanziarie		28/10-17/11
Modulo a distanza	Prof.ssa Daniela Mancini (Università di Napoli Parthenope) Prof. Luciano Marchi (Università di Pisa) Dott. Andrea Guerrini (Università di Verona) Dott. Iacopo Inghirami (Università di Milano Bicocca) Dott. Fabrizio Palla (Savema - Lucca)	C4.1 I modelli di simulazione C4.2 Le simulazioni di efficienza gestionale C4.3 Le simulazioni di struttura finanziaria C4.4 La simulazione analitica C4.5 Strumenti software di supporto decisionale C4.6 Strumenti software di supporto decisionale. Il caso Savema C4.7 Il modello SISMA per la simulazione C4.8 Un'applicazione pratica. Il caso Paper Spa
C5. Pianificazione Finanziaria e Processi Valutativi		
Modulo in presenza	Venerdì 22/11	Dott. Massimo Panchetti (SNAI - Lucca)
	Sabato 23/11	Dott. Massimiliano Barbi (Università di Bologna)

AREA "FINANZA STRAORDINARIA E CONTROLLO STRATEGICO"

Dicembre 2019 – Febbraio 2020

Modulo a distanza	D1. Valutazione d'azienda		02-15/12
	<p>Prof. Enrico Gonnella (Università di Pisa) Dott. Dario Gentile (Protostar Partners – Milano)</p>	<p>D1.1 Introduzione alla valutazione d'azienda D1.2 La stima dei flussi reddituali e finanziari D1.3 La stima dei tassi di attualizzazione e di capitalizzazione D1.4 Metodi reddituali D1.5 Metodi finanziari (Discounted Cash flow) D1.6 Metodi patrimoniali D1.7 Metodo misto con stima autonoma dell'avviamento D1.8 La valutazione dei multipli di mercato</p>	
Modulo a distanza	D2. Creazione di valore ed EVA®		16/12-05/01
	<p>Prof. Riccardo Giannetti (Università di Pisa) Prof. Luciano Olivotto (Università di Venezia) Dott. Mauro Natali (Gruppo Laviosa – Livorno)</p>	<p>D2.1 Gestione dell'intangibile e creazione di valore D2.2 Il concetto di valore D2.3 Value Based Management, Reddito residuale ed EVA D2.4 Il Nopat ed il Capitale Investito D2.5 Le rettifiche contabili e il costo medio ponderato del capitale D2.6 La misurazione e la gestione del valore D2.7 Il Value Based Management: il caso Laviosa D2.8 Il modello di creazione di valore nel Gruppo Laviosa</p>	
Modulo a distanza	D3. Venture Capital & Private Equity		06-19/01
	<p>Dott.ssa Paola Ferretti (Università di Pisa) Dott. Massimo Magnani (Aurea Corporate Finance - Bologna) Dott. Dario Gentile (Protostar Partners – Milano)</p>	<p>D3.1 Private equity e Venture Capital: aspetti introduttivi D3.2 Le tipologie di investimento nella fase di avvio D3.3 Il processo di investimento D3.4 L'analisi di un'azienda "matura" da parte del venture capitalist D3.5 Le operazioni di leveraged buy out D3.6 La tecnica del leveraged buy-out D3.7 Il divieto di assistenza finanziaria nelle operazioni di finanza straordinaria D3.8 Il caso Solarcell</p>	
Modulo a distanza	D4. Merger & Acquisition		20/01-02/02
	<p>Prof. Giovanni Maria Garegnani (Università Bari / Milano Bocconi) Dott. Roberto Leuzzi (LECG Consulting - Milano)</p>	<p>D4.1 L'iter delle operazioni di finanza straordinaria D4.2 L'operazioni di fusione D4.3 La fusione: approfondimenti. Il caso Unicredit-Capitalia D4.4 L'operazione di conferimento. Un caso di conferimento di ramo d'azienda D4.5 L'aumento di capitale e la scissione D4.6 La scissione e il conferimento: approfondimenti. Il caso Pirelli SpA D4.7 I principi contabili nelle operazioni di Business Combination D4.8 Aspetti contabili di un'operazione di finanza straordinaria. Un caso di fusione per incorporazione</p>	

D5. Controllo Strategico e Balanced Scorecard

Modulo in presenza	Venerdì 07/02	Prof. Stefano Garzella (Università Parthenope - Napoli)
	Sabato 08/02	Prof. Alberto Bubbio (Università LIUC – Milano)