



**UNIVERSITÀ DI PISA**  
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

Master on line  
in Finanza e Controllo di Gestione

Programma didattico

Anno Accademico 2016-2017

**FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA**

Modulo propeedeutico a distanza	<b>A0. Il bilancio civilistico</b>	
	<b>Prof. Marco Allegrini</b> (Università di Pisa) <b>Prof. Alberto Quagli</b> (Università di Genova) <b>Dott.ssa Francesca Meini</b> (Università di Pisa) <b>Dott.ssa Elena Bandettini</b> (Università di Pisa)	A0.1 Il bilancio: finalità, funzioni e destinatari A0.2 Lo Stato Patrimoniale A0.3 Il Conto Economico A0.4 Le immobilizzazioni tecniche A0.5 Le rimanenze A0.6 Le commesse, i crediti e le disponibilità liquide A0.7 Il patrimonio netto, i debiti e i fondi rischi ed oneri A0.8 La nota integrativa e la relazione sulla gestione

**AREA “ANALISI ECONOMICO FINANZIARIA E BUSINESS PLANNING”**

Febbraio – Maggio 2017

Modulo in presenza	<b>A1. Analisi dello stato patrimoniale finanziario e per “aree gestionali”</b>	
	Venerdì 24/02	<b>Prof. Nicola Castellano</b> (Università di Macerata)
	Sabato 25/02	<b>Prof. Luca Bambagiotti</b> (Università di Firenze)

Modulo a distanza	<b>A2. Valutazione delle performance reddituali</b>		<b>06-19/03</b>
	<b>Prof. Luciano Marchi</b> (Università di Pisa) <b>Prof. Roberto Verona</b> (Università di Pisa) <b>Prof. Nicola Castellano</b> (Università di Macerata)	A2.1 Il Valore Aggiunto e l'analisi competitiva A2.2 L'analisi della redditività operativa A2.3 L'efficienza produttiva A2.4 La leva finanziaria A2.5 L'analisi del risultato lordo industriale A2.6 L'analisi dei margini di contribuzione A2.7 Il bilancio gestionale A2.8 La leva operativa	

Modulo a distanza	<b>A3. Cash flow: determinazione, rappresentazione e interpretazione</b>		<b>20/03-02/04</b>
	<b>Prof. Marco Allegrini</b> (Università di Pisa) <b>Dott. Alessio Poli</b> (Comune di Livorno)	A3.1 Il rendiconto finanziario: aspetti introduttivi A3.2 Il rendiconto finanziario per aree gestionali A3.3 Dal bilancio civilistico al rendiconto finanziario A3.4 IAS 7: Cash flow Statements A3.5 Casi di rendiconto finanziario – IAS 7 A3.6 L'interpretazione del cash flow A3.7 Il collegamento automatico con i bilanci di verifica periodici A3.8 Il caso Punti Snai	

Modulo a distanza	<b>A4. Preventivi economico-finanziari alla base del Business Plan</b>		<b>03-16/04</b>
	<b>Dott. Antonio Sofia</b> (IFAF, Milano) <b>Dott. Andrea Guerrini</b> (Università di Verona) <b>Prof. Luciano Marchi</b> (Università di Pisa) <b>Prof. Giuseppe D'Onza</b> (Università di Pisa)	A4.1 La convalida finanziaria del Business Plan A4.2 La convalida economica del Business Plan A4.3 Il preventivo economico A4.4 Il preventivo finanziario A4.5 Il caso Alimentari (I parte) A4.6 Il caso Alimentari (II parte) A4.7 Il caso Alpha Computer A4.8 Le criticità del Business Plan	

Modulo a distanza	<b>A5. Principi contabili internazionali e comunicazione finanziaria</b>		<b>17/4-07/05</b>
	<b>Prof. Marco Allegrini</b> (Università di Pisa) <b>Prof. Alberto Quagli</b> (Università di Genova) <b>Dott. Antonella Portalupi</b> (PriceWaterhouseCoopers, Milano) <b>Dott. Giuseppe D'Onza</b> (Università di Pisa) <b>Dott.ssa Paola Ramassa</b> (Università di Genova)	A.5.1 Stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa IAS/IFRS A.5.2 Immobilizzazioni materiali e immateriali A.5.3 Impairment test e cash generating units A.5.4. Strumenti finanziari A.5.5 Segmental reporting A.5.6 La comunicazione finanziaria: logiche, strumenti A.5.7 La comunicazione finanziaria: le presentazioni societarie A.5.8 La comunicazione del piano industriale	

Modulo in presenza	<b>A6. Basilea 3 – Riflessi sulle imprese</b>	
	Venerdì 12/05	<b>Dott. Giuseppe D'Onza</b> (Università di Pisa)
	Sabato 13/05	<b>Dott.ssa Donata Pirelli UBS (Italia) S.p.a.</b> – to be confirmed

## AREA "FINANZA OPERATIVA"

Maggio – Settembre 2017

<b>B1. Scelte di investimento e capital budgeting</b>		<b>22/05-11/06</b>
Modulo a distanza	<p><b>Prof. Roberto Barontini</b> (S.S.S.U.P. Sant'Anna – Pisa)  <b>Dott. Ing. Alberto Navarretta</b> (ENI – Roma)</p>	<p>B1.1 Le decisioni di investimento in condizioni di certezza                      B1.2 Le decisioni di investimento in condizioni di incertezza                      B1.3 La determinazioni dei flussi di cassa                      B1.4 L'identificazione dei flussi finanziari: il caso Otis spa                      B1.5 Il VAN e gli altri indicatori                      B1.6 Il valore della flessibilità: le opzioni reali                      B1.7 Il capital budgeting nelle PMI                      B1.8 Il capital budgeting nel caso ENI</p>
<b>B2. Analisi della tesoreria e strumenti di copertura dei rischi</b>		<b>12-25/06</b>
Modulo a distanza	<p><b>Dott. Ing. Arduino Gulisano</b> (Arduino Gulisano Consulting – Milano)  <b>Dott. Severino Savarese</b> (Presidente ANDAF – Liguria)</p>	<p>B2.1 Il piano di tesoreria: aspetti introduttivi                      B2.2 Il funzionamento del piano di tesoreria                      B2.3 Il caso Vega Spa: la costruzione del piano di tesoreria                      B2.4. La copertura del fabbisogno di tesoreria: il conto corrente bancario                      B2.5 La tesoreria in valuta e l'euromercato                      B2.6 Il rischio di cambio e la sua gestione                      B2.7 La copertura del rischio di interesse                      B2.8 Il decalogo per il corretto utilizzo dei derivati</p>
<b>B3. Credit Management e gestione delle scorte</b>		<b>26/06-09/07</b>
Modulo a distanza	<p><b>Dott.ssa Giovanna Mariani</b> (Università di Pisa)  <b>Dott. Ing. Arduino Gulisano</b> (Arduino Gulisano Consulting – Milano)</p>	<p>B3.1 Dalla tesoreria al capitale circolante netto: il caso Ambrogini S.p.A.                      B3.2 L'ottimizzazione dei crediti commerciali                      B3.3 L'ottimizzazione degli approvvigionamenti                      B3.4 La politica di gestione delle scorte: aspetti introduttivi                      B3.5 L'inventary management e l'ottimizzazione delle scorte                      B3.6 La valutazione dell'investimento in scorte                      B3.7 Il monitoraggio delle politiche delle scorte                      B3.8 Il caso Ficsia</p>
<b>B4. Strumenti e tecniche innovative di finanziamento</b>		<b>10-23/07</b>
Modulo a distanza	<p><b>Prof.ssa Giuliana Birindelli</b> (Università D'Annunzio di Chieti e Pescara)  <b>Dott. Renzo Gori</b> (BNL – Gruppo BNP PARIBAS)  <b>Dott. Ing. Arduino Gulisano</b> (Arduino Gulisano Consulting – Milano)  <b>Dott.ssa Paola Ferretti</b> (Università di Pisa)  <b>Dott.ssa Elena Bruno</b> (Università di Pisa)</p>	<p>B4.1 L'accesso al credito delle imprese: criteri e prassi operativa                      B4.2 Le garanzie del nuovo contesto regolamentare                      B4.3 Il finanziamento del fabbisogno finanziario con strumenti di breve termine                      B4.4 Il finanziamento del fabbisogno finanziario con strumenti di m/l termine                      B4.5 Il ruolo dei confidi alla luce di Basilea 2                      B4.6 La finanza agevolata                      B4.7 La quotazione delle imprese                      B4.8 I finanziamenti in pool</p>
<b>B5. Sistemi di reporting direzionale</b>		
Modulo in presenza	Venerdì 08/09	<b>Prof. Luciano Marchi</b> (Università di Pisa)
Modulo in presenza	Sabato 09/09	<b>Dott. Gerardo Urti</b> (GU Capital - Pesaro)

## AREA "CONTROLLO DIREZIONALE"

Settembre – Novembre 2017

<b>C1. Analisi, contabilità e gestione dei costi</b>		<b>18/09-01/10</b>
Modulo a distanza	<b>Prof. Riccardo Giannetti</b> (Università di Pisa) <b>Dott.ssa Arianna Pitzalis</b> (Università di Pisa) <b>Dott. Andrea Paolini</b> (Arcelor – Livorno)	C1.1 I fondamenti di Cost Accounting C1.2 Full Costing a base unica e multipla C1.3 La contabilità per centri di costo C1.4 La contabilità per centri di costo: approfondimenti C1.5 Introduzione all'Activity Based Costing C1.6 L'Activity Based Costing C1.7 L'Activity Based Costing: approfondimenti C1.8 La contabilità analitica. Il caso Arcelor Piombino
<b>C2. Sistemi di budgeting economico-finanziario</b>		<b>02-15/10</b>
Modulo a distanza	<b>Prof. Luciano Marchi</b> (Università di Pisa) <b>Prof. Danilo Scarponi</b> (SINT – Ancona) <b>Prof. Stefano Marasca</b> (Università Politecnica delle Marche) <b>Dott. Meris Gelli</b> (Consulente di direzione) <b>Dott. Andrea Guerrini</b> (Università di Verona)	C2.1 Le procedure di budgeting C2.2 Il budget economico. Analisi di un caso C2.3 Il budget patrimoniale. Analisi di un caso C2.4 L'analisi degli scostamenti C2.5 Il budget delle vendite. Il caso Kim C2.6 Il budget economico marginali stico. Il caso Kim C2.7 Il budget delle performance. Il caso Kim C2.8 Il budget nella gestione strategica
<b>C3. Analisi strategica e formulazione del Business Plan</b>		<b>16/10-29/10</b>
Modulo a distanza	<b>Dott. Giuseppe D'Onza</b> (Università di Pisa) <b>Dott. Michele Agostini</b> (Studio Agostini - Grosseto) <b>Dott. Danilo Buccella</b> (Program - Chieti)	C3.1 Lo scopo e i destinatari del business plan C3.2 L'executive summary e il profilo organizzativo C3.3 I prodotti e il sistema competitivo C3.4 Il piano di marketing: analisi del profilo attuale di area commerciale C3.5 Il piano di marketing: le previsioni prodotto/mercato C3.6 Il piano tecnico operativo. Il caso Berre C3.7 I prospetti economico-finanziari C3.8 Il caso H2O
<b>C4. Simulazioni economico-finanziarie</b>		<b>30/10-12/11</b>
Modulo a distanza	<b>Prof.ssa Daniela Mancini</b> (Università di Napoli Parthenope) <b>Prof. Luciano Marchi</b> (Università di Pisa) <b>Dott. Andrea Guerrini</b> (Università di Verona) <b>Dott. Iacopo Inghirami</b> (Università di Milano Bicocca) <b>Dott. Fabrizio Palla</b> (Savema - Lucca)	C4.1 I modelli di simulazione C4.2 Le simulazioni di efficienza gestionale C4.3 Le simulazioni di struttura finanziaria C4.4 La simulazione analitica C4.5 Strumenti software di supporto decisionale C4.6 Strumenti software di supporto decisionale. Il caso Savema C4.7 Il modello SISMA per la simulazione C4.8 Un'applicazione pratica. Il caso Paper Spa
<b>C5. Pianificazione Finanziaria e Processi Valutativi</b>		
Modulo in presenza	Venerdì 17/11	<b>Dott. Massimo Panchetti</b> (SNAI - Lucca)
Modulo in presenza	Sabato 18/11	<b>Dott. Massimiliano Barbi</b> (Università di Bologna)

## AREA “FINANZA STRAORDINARIA E CONTROLLO STRATEGICO”

Dicembre 2017 – Febbraio 2018

Modulo a distanza	<b>D1. Valutazione d'azienda</b>		<b>27/11-17/12</b>
	<p><b>Prof. Enrico Gonnella</b> (Università di Pisa) <b>Dott. Dario Gentile</b> (Protostar Partners – Milano)</p>	<p>D1.1 Introduzione alla valutazione d'azienda D1.2 La stima dei flussi reddituali e finanziari D1.3 La stima dei tassi di attualizzazione e di capitalizzazione D1.4 Metodi reddituali D1.5 Metodi finanziari (Discounted Cash flow) D1.6 Metodi patrimoniali D1.7 Metodo misto con stima autonoma dell'avviamento D1.8 La valutazione dei multipli di mercato</p>	
Modulo a distanza	<b>D2. Creazione di valore ed EVA®</b>		<b>18/12-07/01</b>
	<p><b>Prof. Riccardo Giannetti</b> (Università di Pisa) <b>Prof. Luciano Olivotto</b> (Università di Venezia) <b>Dott. Mauro Natali</b> (Gruppo Laviosa – Livorno)</p>	<p>D2.1 Gestione dell'intangibile e creazione di valore D2.2 Il concetto di valore D2.3 Value Based Management, Reddito residuale ed EVA D2.4 Il Nopat ed il Capitale Investito D2.5 Le rettifiche contabili e il costo medio ponderato del capitale D2.6 La misurazione e la gestione del valore D2.7 Il Value Based Management: il caso Laviosa D2.8 Il modello di creazione di valore nel Gruppo Laviosa</p>	
Modulo a distanza	<b>D3. Venture Capital &amp; Private Equity</b>		<b>08/1-21/01</b>
	<p><b>Dott.ssa Paola Ferretti</b> (Università di Pisa) <b>Dott. Massimo Magnani</b> (Aurea Corporate Finance - Bologna) <b>Dott. Dario Gentile</b> (Protostar Partners – Milano)</p>	<p>D3.1 Private equity e Venture Capital: aspetti introduttivi D3.2 Le tipologie di investimento nella fase di avvio D3.3 Il processo di investimento D3.4 L'analisi di un'azienda “matura” da parte del venture capitalist D3.5 Le operazioni di leveraged buy out D3.6 La tecnica del leveraged buy-out D3.7 Il divieto di assistenza finanziaria nelle operazioni di finanza straordinaria D3.8 Il caso Solarcell</p>	
Modulo a distanza	<b>D4. Merger &amp; Acquisition</b>		<b>22/01-04/02</b>
	<p><b>Prof. Giovanni Maria Garegnani</b> (Università Bari / Milano Bocconi) <b>Dott. Roberto Leuzzi</b> (LECG Consulting - Milano)</p>	<p>D4.1 L'iter delle operazioni di finanza straordinaria D4.2 L'operazioni di fusione D4.3 La fusione: approfondimenti. Il caso Unicredit-Capitalia D4.4 L'operazione di conferimento. Un caso di conferimento di ramo d'azienda D4.5 L'aumento di capitale e la scissione D4.6 La scissione e il conferimento: approfondimenti. Il caso Pirelli SpA D4.7 I principi contabili nelle operazioni di Business Combination D4.8 Aspetti contabili di un'operazione di finanza straordinaria. Un caso di fusione per incorporazione</p>	

### D5. Controllo Strategico e Balanced Scorecard

Modulo in presenza	Venerdì 09/02	<b>Prof. Stefano Garzella</b> (Università Parthenope - Napoli)
	Sabato 10/02	<b>Prof. Alberto Bubbio</b> (Università LIUC – Milano)